



Hedensted Kommune

Udvalget for Fælleskab 2022-2025

Referat	
Mødedato:	2. maj 2023
Mødetidspunkt:	Kl. 16:00
Mødested:	Tørring
Deltagere:	Kasper Glyngø, Jakob Toftebjerg, Mads-Peder Winther Søby, Søren Vanting,
Fraværende:	Finn Kejfe Abrahamsen
Bemærkninger:	Mødet sluttede 15.10



Indholdsfortegnelse

Pkt.	Tekst	Side
Åben dagsorden		
37	<u>Status på Lokale Udviklingsplaner</u>	3
38	<u>Godkendelse af kommissorie for landsbyudvikling</u>	6
39	<u>Orientering om status for Compas</u>	10
40	<u>Orienteringssager</u>	12
41	<u>Udvalgets deltagelse i møder, kurser og lignende</u>	13
42	<u>Månedsopfølgning for marts måned 2023</u>	14
43	<u>Eventuelt</u>	16
44	<u>Godkendelsesark</u>	17



04.21.00-G01-13-22

37. Status på Lokale Udviklingsplaner

Beslutningstema

Udvalget for Vækst & Klima orienteres om status på de lokale udviklingsplaner. Der lægges op til en drøftelse af, hvordan udvalget ønsker at følge realiseringen af de lokale udviklingsplaner.

Økonomi

Ingen bemærkninger

Historik

I starten af 2022 blev Aale/Hjortsvang, Glud/Snaptun, Daugård, Korning og Lindved færdige med udviklingsplanerne for deres områder. Områderne har i løbet af 2021 arbejdet med borgerdrevne processer, der skulle give input til planerne.

Processen blev faciliteret af et eksternt konsulentbureau og sætter fokus på udviklings- og vækstpotentialet i de fem områder. Planerne afspejler, at mulighederne kan ligge mange forskellige steder alt efter hvilket lokalområde, der er tale om samt stedets særlige potentiale eller kvaliteter.

Sagsfremstilling

I umiddelbart forlængelse af færdiggørelsen af de lokale udviklingsplaner har forvaltningen sammen med hvert af lokalområderne evalueret processen. Evalueringen har understreget, hvor forskellige områderne er og hvor stort et behov, der er for et tilpasset forløb til det enkelte lokalsamfund.

Evalueringsmøderne er desuden blevet brugt til at tale om, hvad de næste skridt ska være. Her har der været fokus på at understrege, at forvaltningen står til rådighed med sparring, rådgivning og faciliterende forløb, der kan understøtte realiseringen af udviklingsplanerne. Lokalområderne er således ikke alene om at skulle realisere planerne, men kan, hvis de ønsker det, få hjælp hertil i det beskrevne omfang. Eksempelvis har Glud og Snaptun - med udgangspunkt i deres fælles udviklingsplan - søgt om at komme i betragtning til Regionens Landsbypris. Forvaltningen har understøttet dem i ansøgningsprocessen og indstillet dem til prisen. Forvaltningen følger op på arbejdet med planerne de forskellige steder, og der er generelt en tæt dialog med lokalområdernes lokalråd. På den måde fungerer udviklingsplanerne også som det dialogredskab, det har været intentionen fra start.

Forvaltningen har sat i gang i et nyt initiativ med at facilitere netværksmøder mellem de deltagende lokalområdernes lokalråd. Forvaltningen indkaldte til det første netværksmøde i starten af februar 2023. Tanken med netværksmøderne er, at give lokalområderne mulighed for at bruge hinandens erfaring og viden til at finde ud af, hvordan de ønsker at arbejde videre



med realiseringen af planen. Alle lokalområderne har givet udtryk for, at næste skridt bliver at afholde et borgermøde, hvor prioritering af planens indhold samt nedsættelse af arbejdsgrupper skal være i fokus.

På netværksmødet var der deltagelse fra alle lokalområder med undtagelse af et enkelt. Blandt deltagerne blev der givet udtryk for, at det er givtigt at mødes på denne måde. Det er derfor aftalt, at der afholdes endnu et netværksmøde i efteråret 2023.

Forvaltningen arbejder også med at integrere udviklingsplanerne i sine arbejdsgange for eksempel på planområdet. Når nye byudviklingsprojekter, relevante naturområder med videre startes op indgår udviklingsplanerne i den konfliktsøgning, som Planafdelingen skal forholde sig til.

For at kunne følge arbejdet med realiseringen af de lokale udviklingsplaner er der lagt op til at Kommunalbestyrelsen årligt kan få en status på, hvordan det går med at realisere dem. Hvilken data der kan/skal indgå i rapporten er ikke endelig afklaret, men det kan for eksempel være:

- Hvilke tiltag fra planerne er realiseret?
- Har planerne medført yderligere samarbejde i lokalsamfundet eller tværs af lokalsamfund eller er der opstået nye partnerskaber?
- Har man organiseret sig anderledes?
- Er der opstået nye samskabelsesprojekter mellem deltagende lokalområder og kommune på baggrund af udviklingsplanerne?

Udvalget kan drøfte om det selvstændigt har yderligere eller andre behov for at følge realiseringen af de lokale udviklingsplaner.

Chefkonsulent Line Holmgaard Hansen deltager under fremlæggelse af punktet.

Forvaltningen indstiller,

at orienteringen tages til efterretning

at udvalget drøfter behov for yderligere opfølgning

Beslutning

Udvalget for Fællesskab tog orienteringen til efterretning og drøftede planerne.

Afbud: Finn Kejfe Abrahamsen

Bilag

- [LOKAL UDVIKLINGSPLAN AALE HJORTSVANG FÆRDIG 03.11.2022 KOMPRIMERET.pdf](#)
- [LOKAL UDVIKLINGSPLAN LINDVED komprimeret.pdf](#)
- [Lokal Udviklingsplan Korning Version2 Reduceret.pdf](#)
- [Lokal Udviklingsplan for Glud og Snaptun Færdig Komprimeret.pdf](#)



- [LOKAL UDVIKLINGSPLAN DAUGÅRD FÆRDIG 30.11.2022 Komprimeret.pdf](#)



01.00.05-P20-1-23

38. Godkendelse af kommissorie for landsbyudvikling

Beslutningstema

Udvalget for Fællesskab skal drøfte indholdet af de indsatser, som program for landsbyudvikling består af.

Udvalget for Fællesskab skal anbefale Kommunalbestyrelsen at godkende kommissorie for programmet.

Økonomi

Ingen bemærkninger.

Historik

Udvalget for Vækst & Klima har den 26. oktober 2022 afholdt en drøftelse med resten af Kommunalbestyrelsen om indhold og prioritering af emner i den kommende Planstrategi 2023. Kommunalbestyrelsen godkendte den 22. februar 2023, under punkt 26, Planstrategien og sendte den i offentlig høring.

Den 21. juni 2023 skal Kommunalbestyrelsen behandle bemærkninger til Planstrategien, hvorefter den forventes endelig godkendt.

I Planstrategien peger Kommunalbestyrelsen på Landsbyudvikling som et af de fire vigtige temaer, der skal arbejdes med i denne Kommunalbestyrelsesperiode. Udover landsbyudvikling peges der på Boliger, Turisme og natur samt Erhverv.

På den baggrund har forvaltningen udarbejdet et kommissorie for, hvordan Kommunalbestyrelsen kan arbejde med landsbyudvikling i denne Kommunalbestyrelsesperiode.

Sagsfremstilling

Forslag til organisering af indsatsen for landsbyudvikling

Der arbejdes i forvejen med landsbyudvikling inden for forskellige fagfelter i forvaltningen - som individuelle indsatser.

Forvaltningen foreslår, at Hedensted Kommune fremadrettet arbejder med landsbyudvikling som et program, der samler eksisterende og nye tiltag.

Bilag 1 er et udkast til et kommissorie, der beskriver hvordan Kommunalbestyrelsen kan arbejde med landsbyudvikling som et program i denne kommunalbestyrelsesperiode. Et program er en samling af indsatser, der har samme overordnede formål og tilgang, men tidsmæssigt og organisatorisk er uafhængige af hinanden.



Formålet med organisering som program

Formålet med at samle indsætserne i et program er, at Kommunalbestyrelsen kan:

- Have et strategisk og langsigtet fokus på landsbyudvikling
- Opnå et overblik over igangværende og fremtidige indsætser
- Koordinere indsætserne, sikre fælles retning og en ensartet tilgang
- Skabe synergi mellem indsætserne
- Sikre at fokus er rettet mod de indsætser, der skal til, for at nå i mål med den ønskede landsbyudvikling

Indsætser i program

Forvaltningen anbefaler, at program for landsbyudvikling i denne kommunalbestyrelsesperiode har følgende indsætser:

- Kommuneplanlægning
- Landzoneadministration
- Politik- og strategiudvikling
- Opbygning af handlekraftige lokalsamfund

De fire indsætser har samme overordnede formål, nemlig at realisere Kommunalbestyrelsens mål om at skabe vækst og bosætning i balance, samt sikre liv og aktive, forpligtende fællesskaber i kommunens Landsbyer.

I bilag 1, Kommissorie for Program for Landsbyudvikling, er hver indsats nærmere beskrevet, ligesom det er beskrevet hvilket politisk udvalg, der skal arbejde med indsatsen.

Tilgang til landsbyudvikling

For at sikre sammenhæng mellem indsætserne foreslår forvaltningen, at Kommunalbestyrelsen på tværs af indsætserne bruger følgende tilgang til landsbyudvikling:

- Lokale kvaliteter: Kommunalbestyrelsen har blik for, at hvert lokalsamfund og hver landsby kan noget forskelligt - og skal udvikle sig forskelligt. Med afsæt i lokale kvaliteter og styrker.
- Bynetværk: Kommunalbestyrelsen betragter alle landsbyer som del af et bynetværk, hvor landsbyernes forskellige kvaliteter supplerer hinanden og bidrager til at løfte udviklingen i et større geografisk område.
- Handlekraftige lokalsamfund: Kommunalbestyrelsen understøtter udvikling af handlekraftige lokalsamfund, der selv vil og kan tage ansvar for den lokale udvikling. Kommunalbestyrelsen har i den sammenhæng fokus på partnerskaber, hvor der er klarhed omkring, hvordan hver part bidrager til den fælles opgave omkring landsbyudvikling.
- Varige, koordinerede og forankrede indsætser: God landsbyudvikling tager tid. Kommunalbestyrelsen har derfor det lange lys på og går efter at finde de rigtige og bæredygtige løsninger, baseret på kvalitet og fællesskab.

Baggrund og afsæt

Program for landsbyudvikling er et realiseringsværktøj, der skal bidrage til at realisere Kommunalbestyrelsens vision, strategi og politikker. Programmet tager blandt andet afsæt i Kommunalbestyrelsens Strategi 2022-2025 - "Sammen om Hedenstederne", Bosætningsstrategien, Strategi for landdistriktsudvikling og DK 2020 Klimaplanen.



Derudover bygger programmet videre på igangværende og nyligt afsluttede indsatser, heriblandt strategisk planlægning for landsbyer (Kommuneplan 2021), lokale udviklingsplaner (LUP), lokalsamfundsprofiler med videre.

Politisk organisering og tidsplan

Programmets forskellige indsatser har hver sin politiske organisering. En indsats er forankret i enten Udvalget for Vækst & Klima, Udvalget for Fællesskab eller Udvalget for Teknik & Miljø. Ved opstart af hver indsats vil organisering for indsatsen blive fastlagt.

Udvalg

Det samlede program for landsbyudvikling går på tværs af indsatserne, og derfor skal Udvalget for Vækst & Klima, Udvalget for Fællesskab og Udvalget for Teknik & Miljø alle:

- Anbefale Kommunalbestyrelsen at godkende kommissorie for programmet
- Løbende koordinere programmets indsatser
- Evaluere programmet og komme med anbefalinger til den videre indsats for landsbyudvikling

Som udgangspunkt vil hvert udvalg varetage ovenstående opgaver på deres ordinære udvalgsmøder. Såfremt der opstår behov for højere grad af koordinering mellem udvalgene, kan der arrangeres fælles ekstraordinære udvalgsmøder.

Kommunalbestyrelsen

Kommunalbestyrelsen skal:

- Godkende programmets kommissorie

Såfremt der opstår behov for yderligere drøftelser af programmets indsatser i Kommunalbestyrelsen, kan der arrangeres temamøder.

Tidsplan

- Maj 2023: Godkendelse af kommissorie for program for landsbyudvikling (Udvalget for Vækst & Klima, Udvalget for Fællesskab, Udvalget for Teknik & Miljø, Kommunalbestyrelsen)
- Juni 2023 - september 2025: Udvalgene arbejder med indsatserne, som følger hver sin tidsplan. Udvalgene koordinerer indsatserne efter behov.
- September 2025: Evaluering og anbefalinger til videre indsats med landsbyudvikling (Udvalget for Vækst & Klima, Udvalget for Fællesskab, Udvalget for Teknik & Miljø)

Byudviklikler Mette W. Georgakatos deltager under behandlingen af punktet.

Kommunikation

Involvering af- og kommunikation til borgere, lokalråd, Det Fælles Landdistriktsråd og andre interessenter vil ske i forbindelse med arbejdet med de forskellige indsatser når- og i det omfang, det giver mening for den enkelte indsats. I den forbindelse vil der være fokus på rammesætning og klarhed omkring de forskellige interessenters roller.



Forvaltningen indstiller,

- at** Udvalget for Fællesskab drøfter indholdet af de indsatser, som program for landsbyudvikling består af.
- at** Udvalget for Fællesskab anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende kommissorie for programmet.

Beslutning

Udvalget for Fællesskab drøftede indsatserne i program for landsbyudvikling og anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende kommissoriet.

Afbud: Finn Kejfe Abrahamsen

Bilag

- Bilag 1 Udkast til kommissorie - Program for landsbyudvikling



85.00.00-A00-3-18

39. Orientering om status for Compas

Beslutningstema

Udvalget orienteres om Compas. Orienteringen indeholder dels orientering om Compas' relation til Hedensted Kommune samt orientering om Compas' arbejdsområder.

Compas og Hedensted Kommune

I budgetaftalen for 2023 er der en stærk opbakning til, at Hedensted Kommune gennem partnerskaber mellem erhvervsliv, borgere og øvrigt civilsamfund skaber konkrete forandringer og en grøn omstilling af vores måde at leve og drive forretning på. Vi skal i et stærkt partnerskab med vores erhvervsliv bringe os på forkant med den grønne erhvervsudvikling, da det giver en konkurrencefordel og mulighed for at tiltrække nye virksomheder. Compas skal også fremadrettet være en central spiller i arbejdet med den grønne omstilling og partnerskaberne med erhvervslivet. Udvalget for Vækst & Klima har anmodet Compas om at forelægge en forretningsplan og udkast til en samarbejdsmodel med udgangspunkt i at alle aktiviteter i Compas overgår til foreningen Compas pr. 1. januar 2024.

Organisatorisk

Siden 2022 har Compas både fungeret som en kommunal afdeling tilknyttet Udvalget for Vækst & Klima, og en almennyttig forening.

Den kommunale del huser dels iværksættermiljøet, og løser opgaver, der bidrager til Hedensted Kommunes strategier, særligt på klimaområdet.

Foreningen Compas har til formål at drive partnerskaber mellem iværksættere tilknyttet Compas med henblik på at skabe bæredygtige arbejdspladser og dermed drive samfundet i en bæredygtig retning. Foreningen har et almennyttigt formål om at oplyse virksomheder og borgere om cirkulær økonomi og FN's Verdensmål. Compas drives som en selvstændig forening, hvor medlemmerne udgøres af iværksættere med tilknytning til Compas.

Oplæg til fremtidig struktur for en samarbejdsmodel mellem Foreningen Compas og Hedensted Kommune

I den nye struktur lægges der op til, at alle aktiviteter overgår til foreningen Compas. For at dette kan lade sig gøre, kræver det at Hedensted Kommune og Compas har en samarbejdsmodel, hvor Hedensted Kommune forpligter sig til at bidrage både økonomisk og fagligt.

Indenfor samarbejdsmodellens rammer vil det være muligt at få løst følgende opgaver:

- Grønt iværksættermiljø i Hedensted
- Erhvervsservice - drift og udvikling af KlimaX netværket, workshops og uddannelsesforløb
- Iværksætteri – opretholde og udvikle et tilbud til kommunens grønne iværksættere inden for cirkulær økonomi, samt udarbejdelse af strategi for tiltrækning af grønne iværksættere



- Bidrage til udmøntningen af DK 2020 planen og underleverandør til Klimasekretariatet
- Partnerskab med Læring – styrke fokus på STEM-fagene, facilitere samarbejde mellem grundskolen og ungdomsuddannelser for eksempel om ponicteknologien og udvikle undervisningsmateriale til grundskolen
- KlimaJobs – i samarbejde med Beskæftigelsesområdet skabe nye Klimajobs særligt målrettet unge og personer på kanten af arbejdsmarkedet. I foreningen skal der være fokus på socialøkonomisk drift ved at Beskæftigelsesområdet sender praktikanter til afklaring (efter almindelige beskæftigelsesregler). Kommunen "udliciterer" opgaven med afklaring til Compas og realiserer dermed målsætningen om at afklare borgere og skabe klimajobs.
- Borgerrettede formidlingsaktiviteter eksempelvis i regi af DK2020
- Innovationsrådgivning – rådgivning af den kommunale organisation – for eksempel workshops med udgangspunkt i VICIE-modellen
- Projektledelse, projektdeltagelse og konceptudvikling
- Outdoor-indsatsen – udvikling og bistand til udførelse, events, formidling

Beslutning

Udvalget for Fællesskab tog orienteringen til efterretning.

Afbud: Finn Kejfe Abrahamsen



00.01.00-P35-15-22

40. Orienteringssager

Beslutningstema

- Møde med kulturaktører den 16. maj 2023 i forbindelse med udarbejdelsen af Kulturstrategi.
- Orientering om procesplan for lokaletilskud med videre. Præsenteres på mødet.
- Orientering om status for Sundhedspolitik.
- Tidspunkt for næste udvalgsmøde.

Beslutning

Udvalget for Fælleskab tog orienteringerne til efterretning.

Afbud: Finn Kejfe Abrahamsen



00.22.04-A00-4-22

41. Udvalgets deltagelse i møder, kurser og lignende

Beslutning

Intet at bemærke



00.30.14-S00-2-23

42. Månedsopfølgning for marts måned 2023

Beslutningstema

Orientering om kommunens forventede regnskab for 2023 holdt op imod budgettet for 2023. Årets første opfølgning er baseret på baggrund af forbruget efter årets første to måneder.

Økonomi

Det forventede regnskab og budgetopfølgning for 2023 er beskrevet overordnet i afsnittet nedenfor og uddybet i de to vedlagte bilag.

Sagsfremstilling

Marts-opfølgningen viser forventede merudgifter på netto 3 mio. kr. i 2023 i forhold til det korrigerede budget og de forventede overførsler fra 2022.

Der forventes aktuelt set et kassetræk på ca. 52 mio. kr. for 2023, hvoraf størstedelen skyldes forventet forbrug af uforbrugte midler vedrørende drift og anlæg overført fra 2022 (forbrug af opsparing).

Der forventes en midtvejsregulering af den kommunale økonomi til sommer, som forhandles i sammenhæng med den kommunale økonomi for 2024. Aktuelt er der dog på landsplan højere udgifter på overførselsområdet og vedrørende pris- og lønudviklingen, end der er forudsat i dette års økonomiaftale. Derudover oplever Hedensted Kommune også højere Ukraine-relaterede merudgifter i indeværende år, end der er kompenseret for i økonomiaftalen. Samlet set indebærer dette aktuelt en forventning om en positiv midtvejsregulering af den kommunale økonomi, men som også som følge af et forhandlingselement er forbundet med stor usikkerhed indtil en aftale foreligger herom, forventeligt i juni i år.

Månedsopfølgningen som behandles politisk i september måned 2023 forventes at indeholde langt hovedparten af årets bevillingsmæssige korrektioner på tværs af finansiering, drifts og anlægsvirksomhed. Dermed er de bevillingsmæssige korrektioner så vidt muligt samlet i en sag, hvor en række økonomiske ubekendte er mere afklarede, ligesom den aktuelle viden herfra kan bringes i spil i forbindelse med budgetlægningen for 2024.

Social Omsorg:

Der er skærpet opmærksomhed omkring voksenhandicapområdet, hvor der forventes et større merforbrug, hvilket også betyder, at Social Omsorg er markeret med rødt i 'Trafiklyset'.

Merforbruget skyldes hovedsageligt, at der på myndighedsområderne i henhold til §§ 85, 107 og 108, både er kommet flere og dyrere borgere. Der er fokus på "opbremsning" i udgifterne, og der er udarbejdet en handleplan for området, som skal vende udgiftsudviklingen.



Læring:

Størstedelen af kommunens skoler har flere udgifter til betaling for segregerede elever, end der er budgetteret med, og der er en generel tendens til øget segregering, som presser skoleområdets økonomi betydeligt.

Økonomi, Personale & IT:

Handleplanen under Social Omsorg peger på, at der vil blive brug for at afdække udgifter for 25,3 mio. kr. i 2023, 22,3 mio. kr. i 2024 og 15,3 mio. kr. i 2025. I alt 62,9 mio. kr. over 3 år. Beløbene er bevillingsmæssigt afsat under Økonomi, Personale & IT under Økonomiudvalget og Udvalget for Social Omsorg, skal fremsende bevillingsansøgning til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen for at få frigivet beløbene helt eller delvist.

Likviditet:

Likviditeten opgjort efter kassekreditreglen udgør ultimo marts 2023 212 mio. kr., hvilket er 10 mio. kr. mindre end ved udgangen af februar. Likviditeten forventes fortsat at falde støt igennem 2023 til et niveau på mellem 150-200 mio. kr. ultimo året.

Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse § 40.

Forvaltningen indstiller,

at månedsofølgningen inden for udvalgets eget område drøftes og tages til efterretning.

Beslutning

Udvalget for Fællesskab tog orienteringen til efterretning.

Afbud: Finn Kejfe Abrahamsen

Bilag

- [Marts 2023 - Trafiklys til månedsofølgningen inkl. likviditet](#)
- [Marts 2023 - Forklaringstekst månedsofølgning](#)
- [Likviditetsgraf pr. 31.03.2023](#)



00.01.00-P35-14-22

43. Eventuelt

Beslutning

Intet at bemærke



00.00.00-A00-32-22

44. Godkendelsesark

Beslutningstema

Underskriftsside/godkendelsesside. Udvalgets medlemmer skriver under digitalt her.

Beslutning

Godkendt



Bilag

- [LOKAL UDVIKLINGSPLAN AALE HJORTSVANG FÆRDIG 03.11.2022 KOMPRIMERET.pdf](#)
- [LOKAL UDVIKLINGSPLAN LINDVED komprimeret.pdf](#)
- [Lokal Udviklingsplan Korning Version2 Reduceret.pdf](#)
- [Lokal Udviklingsplan for Glud og Snaptun Færdig Komprimeret.pdf](#)
- [LOKAL UDVIKLINGSPLAN DAUGÅRD FÆRDIG 30.11.2022 Komprimeret.pdf](#)
- [Bilag 1 Udkast til kommissorie - Program for landsbyudvikling](#)
- [Marts 2023 - Trafiklys til månedsopfølgningen inkl. likviditet](#)
- [Marts 2023 - Forklaringstekst månedsopfølgning](#)
- [Likviditetsgraf pr. 31.03.2023](#)



Underskrifter