

Til Udvalget for Fællesskab, Hedensted Kommune

Fra Glud Museum, 19. april 2024



Forespørgsel om bevilling af et kommunegaranteret lån på 7,575 mio. kr.

På Glud Museum er den gamle røde udstillingshal med museumsgenstande udtjent og kan ikke længere opfylde de lovmæssige krav til opbevaring af museets ca. 30.000 genstande, der er pt., er spredt på flere midlertidige lokationer. Det er en stor udfordring for museet, der i 2020 fik et påbud om at finde egnede, klimasikrede magasinforhold af Slots- og Kulturstyrelsen. Hvis dette ikke lykkes, kan museet risikere at miste sin statsanerkendelse og årlige statsstøtte på 1,6 mio. kr.

På den baggrund forespørger museet Hedensted Kommune om et kommunegaranteret lån på 7,575 mio. kr., der ud over opførelsen af de påkrævede magasinfaciliteter skal danne grundlag for etablering af eksterne midler til en ny, kombineret magasin- og museumsbygning. Det kommunegaranterede lån vil gøre det muligt at sammentænke det meget nødvendige behov for magasinforhold med et yderligere behov for nye publikumsfaciliteter og velkomstråde i en og samme bygning. Sidstnævnte har i en årrække været en stor nødvendighed for udviklingen af Glud Museum, der står med utidssvarende billetbygning og publikumsfaciliteter samt manglende undervisningslokaler, men desværre har museet manglet midler til at skabe den nødvendige egenfinansiering til at søge eksterne midler. Det vil bevillingen af et kommunegaranteret lån lave om på, og museet vil endelig kunne få sit gennembrud i forhold til en gennemførelse af udviklingsplanerne og samtidig opføre et moderne, magasin med besøgsfaciliteter, hvor publikum kan komme helt tæt på museets største skatte – *genstandene*. Disse nye faciliteter og tilbud vil skabe flere gæster og øget egenindtjening – særligt udenfor sommersæsonen, hvor vi som frilandsmuseum har behov for indendørs opvarmede lokaler til aktiviteter.

En afgørende platform for museets udviklingsarbejde

Slots- og Kulturstyrelsen påbud skal under alle omstændigheder overholdes, men ved at bruge påbuddet som afsæt for at sammentænke åbne besøgsmagasiner med nye velkomstfaciliteter med billetsalg, butik, opholdsrum med indtænkt formidling og undervisningslokaler/ fællesrum for borgere i lokalområdet, vil vi løfte museet ind i en helt anden liga og imødekomme et mangeårigt behov for at skabe bedre fysiske rammer for tilgængelighed på museet. Vi vil skabe et kulturelt kraftcenter med øgede besøgstal, en forbedret kvalitetsvurdering af Slots- og Kulturstyrelsen samt vise fonde og tilskudsydere, at vi magter større byggeprojekter til fremtidig gennemførelse af næste skridt i museets udviklingsplan, der vedrører parcelhusets historie.

Hvorfor er det bedst selv at opføre?

Som statsanerkendt museum er vi forpligtet ved lov til at passe på vores museumsgenstande, og uden egne magasinforhold er vi tvunget til at bruge uforholdsvist mange penge på at leje os ind hos lokale opmagasineringsmuligheder, der sjældent kan tilbyde den krævede klimasikring eller udvide lejeaftalen hos Konserveringscenter Vejle, der har de optimale klimamæssige forhold, men hvor det er vanskeligt for Glud Museum at hente og bruge museumsgenstandene aktivt i formidlingen, og hvor de økonomiske omkostninger er høje. Den løsning vil både betyde, at de mange genstande, som fortæller om livet i Hedensted Kommune førhen vil blive fjernet fra publikum og lokalområdet, og samtidig vil museet skulle

bruge økonomiske ressourcer til eksterne magasinforhold, hvilket vil sætte en forhindring for vores arbejde med at søge eksterne fondsmidler til udviklingen af museet. Vores undersøgelser viser desuden, at det vil være billigere for museet at eje sine egne magasiner, og efter 30 år, når lånet er betalt, er magasinet stort set gratis. Beliggenheden i Glud sikrer lavere udgifter til transport- og lønudgifter, og en bedre overskuelighed og nærhed i magasinet medfører lavere lønudgifter til håndtering af genstandene. På Glud Museum er vi optagede af i højere grad at fastholde viden, ressourcer, genstande og økonomiske midler *in house* for på den måde at skabe en stærk kulturinstitution, der formår at udvikle sig til gavn for borgere, lokalområde og kommune. Derfor vil det den korteste vej til museumsudvikling og overholdelse af Slots- og Kulturstyrelsens påbud være at bygge eget magasin.

Finansieringsplan

7,575 mio. kr. vil ikke række til opførelsen af en ny kombineret museumsbygning og besøgsmagasin. Men midlerne skal dække dele af udgifterne til magasinet og samtidig fungere som egenfinansiering i ansøgninger til større, nationale fonde om midler til den del af bygningen, der vedrører borgerrettede aktiviteter. Udgangspunktet er, at vi med en egenfinansiering på 7,575 mio. kr. kan søge om cirka 14-16 mio. kr. og dermed sikre de minimum 30 % i egenfinansiering, som de fleste fonde og puljer ønsker med en hvis overhead oveni.

Nedenstående finansieringsplan tager udgangspunkt i mulige afslag fra enkelte fonde. Fondene er oplyst i prioriteret rækkefølge.

Museets fundraising vil igangsættes umiddelbart efter bevillingen af det kommunegaranterede lån og fortsætte et år frem, hvorefter anlægsprocessen vil kunne igangsættes.

Fond	Indhold	Ansøgt beløb
A.P. Møller fonden	Kombineret magasin og museumsbygning.	7 mio. kr.
Aage og Louis Hansens Fond	Kombineret magasin og museumsbygning	2 mio. kr.
Augustinus fonden	Særligt fokus på besøgsmagasiner	4 mio. kr.
Nordea-fondens Her gror vi pulje	Udenomsarealer, borgerinitierede faciliteter, undervisningslokaler	1 mio. kr.
Gl. Skanderborg fonden	Nye billetfaciliteter	500.000 kr.
Real Dania	Kombineret magasin og museumsbygning	1-2 mio. kr.
Købmand Herman Sallings Fond	Magasindelen i projektet	1 mio. kr.

Spar Nord Fonden	Undervisnings- og publikumsfaciliteter	1 mio. kr.
Knud Højgaards fond	Undervisnings- og publikumsfaciliteter	500.000 kr.
Skibsreder Carsten Brebøls Almennyttige Fond	Magasin eller næste etape i udviklingsplan	1 mio. kr.
Samlet beløb (estimeret)	Dækker udgifter til en museumsbygning indeholdende magasiner, besøgs magasiner, butik, billet, undervisning og opholdsfaciliteter på Glud Museum:	17 mio. kr.

Økonomi og behov

Glud Museum vil i forbindelse med en bevilling af et kommunegaranteret lån fra Hedensted Kommune på kr. 7,575 mio. kr. have mulighed for at opføre et nyt magasin med ca. 600 m² plus ca. 120 m² plads til udendørs opmagasinering af byggematerialer. Magasinet forventes at vil være klar til indflytning i 2027 og forventes at kunne rumme ca. 1.350-1.500 m³ museumsgenstande på reoler i op til 6 meters højde. Museet forventer hvert år at indsamle ca. 20 m³ museumsgenstande i gennemsnit. Hermed vil magasinet kunne dække museets behov de næste 25-30 år.

I beregningerne er magasinet fuldt finansieret af et kommunegaranteret lån på 7,575 mio. kr. med 30 års løbetid. Det fremgår, at et eget magasin er billigst efter 4-5 år, og i årene frem til 2057 øges den årlige besparelse signifikant. Når det kommunegaranterede lån i år 2057 er tilbagebetalt, er der kun udgifter til energi og vedligeholdelse.

Museet finansierer selv fremtidige driftsomkostninger

Glud Museum kan finansiere udgifterne til drift af den nye bygning inden for dets nuværende samlede driftstilskud fra Kulturstyrelsen og Hedensted Kommune (ca. 5,2 mio.kr.) samt i kraft af fremtidig øget egenindtjening fra entreindtægter og arrangementer. Som det fremgår af nedenstående, fremkommer 72% af finansieringen til lånet fra besparelser i forbindelse med opsigelse af nuværende lejede magasiner.

1. Årlige udgifter til eget magasin samt finansiering

	Udgifter	Finansiering
Årlig ydelse inkl. bidrag på lån fra Kommunekredit	398.000 kr.	
Drift og vedligehold af magasin	50.000 kr.	
Sparet udgift til nuværende leje af magasiner		320.000 kr.
Finansieret af driftsbudget		128.000 kr.
Total	448.000 kr.	448.000 kr.

Museet kan finansiere de resterende kr. 128.000 årligt (28%) over museets nuværende drift. Det kan museets budget på ca. 5,2 mio.kr. sagtens håndtere, og sammen med øgede egenindtægter vil museet kunne bære de nye driftsudgifter. Museet vil på sigt spare mange penge ved at opføre et eget magasin. Som det fremgår af nedenstående oversigt, vil det fra 2031 og i årene fremover være billigere for museet at eje sit eget magasin. Når lånet efter 30 år er betalt tilbage, er den årlige besparelse på kr. 1.310.000.

1. Oversigt over forventede fremtidige udgifter til magasinering ved leje og eje

År	Behov for plads	Husleje Fælles Museums-Magasiner, Vejle	Leje Fælles Museums-magasiner, Vejle	Eje Eget magasin i Glud	
	Antal m3 (tilvækst 20 m3 årligt)	Årlig husleje pr. m3	Årlig udgift kr.	Årlig udgift	
2027	900	Kr. 452	Kr. 408.000	Kr. 452.000	
2032	1.000	Kr. 512	Kr. 512.000	Kr. 459.000	
2037	1.100	Kr. 579	Kr. 637.000	Kr. 467.000	
2042	1.200	Kr. 655	Kr. 786.000	Kr. 476.000	
2047	1.300	Kr. 741	Kr. 963.000	Kr. 486.000	
2052	1.400	Kr. 839	Kr. 1.174.000	Kr. 498.000	
2057	1.500	Kr. 949	Kr. 1.423.000	Kr. 113.000	

Bemærkninger: **Leje:** Husleje i 2024 er kr. 414 pr. m3. Der regnes med en huslejestigning på 2,5% årligt: **Eje:** Et nyt magasin har plads til ca. 1.350-1.500 m3. Der regnes med et kommunegaranteret lån på 7,575 mio. til en rente af kr. 3,27% årligt (februar 2024) med 30 års løbetid. Årlig ydelse er kr. 398.000. Hertil kommer udgifter til forsikringer, elektricitet og vedligehold anslået til kr. 50.000 inkl. moms årligt stigende med 2,5% årligt.