



# Hedensted Kommune

## Udvalget for Social Omsorg

### Åbent referat

<b>Mødedato:</b>	6. september 2021
<b>Mødetidspunkt:</b>	Kl. 16:00
<b>Mødested:</b>	Mødelokale 3 og 4 Hedensted Rådhus
<b>Deltagere:</b>	Allan Petersen, Birgit Jakobsen, Bent Poulsen, Merete Skovgaard Jensen, Henrik Alleslev
<b>Fraværende:</b>	Birgit Jakobsen deltog ved punkterne 82, 88 og 89
<b>Bemærkninger:</b>	<p><b>Inviterede</b></p> <p><b>Kl. 16.00 - 17.00</b> Dialogmøde med Seniorrådet</p> <p><b>Kl. 17.00 - 17.30</b> Leder af Velfærdsrådgivningen Jenny Bjerking og leder af Sundhed, Rehab og Pleje Christina Bjerking</p> <p><b>Kl. 17.30 - 18.00</b> Leder af Voksenhandicap Heidi Lindberg Jensen</p> <p><b>Kl. 18.00 - 18.30</b> Leder af Stab og Udvikling Hanne Runge Graversen</p> <p>Mødet sluttede kl. 20.35</p>



## Indholdsfortegnelse

<b>Pkt.</b>	<b>Tekst</b>	<b>Side</b>
<b>Åben dagsorden</b>		
82	<u>Dialogmøde med Seniorrådet</u>	4
83	<u>Frigørelse af økonomi til klippekort til § 97-ledsagelse</u>	5
84	<u>Orientering om Strategiplan 2021-2022</u>	7
85	<u>Godkendelse af Pårørendepolitik</u>	8
86	<u>Afholdelse af arrangement for frivillige 2021</u>	10
87	<u>Opsamling på KL's Social- og Sundhedspolitiske forum 2021</u>	11
88	<u>Orientering om besøgsrunde v/ formand og næstformand i Social Omsorg</u>	13
89	<u>Drøftelse af udfordringer og tendenser i tiden</u>	14
90	<u>Status på økonomisk genopretning af myndighedsområderne</u>	15
91	<u>Punkter til næste møde</u>	19
92	<u>Konferencer og invitationer</u>	19
93	<u>Orientering</u>	20
94	<u>Eventuelt</u>	20
95	<u>Digital godkendelse af referat</u>	21



**Lukket dagsorden**

96 Lukket punkt: Borgerhenvendelse

21



**00.15.00-P35-1-20**

## **82. Dialogmøde med Seniorrådet**

### **Beslutningstema**

Dialogmøde mellem Udvalget og Seniorrådet.

### **Sagsfremstilling**

I den løbende dialog mødes Udvalget for Social Omsorg fast til dialogmøde med Seniorrådet to gange årligt. Der er afsat 1 time til dialogmødet.

Dialogmødet er sidste dialogmøde i valgperioden, så udvalget vil gerne lægge op til en drøftelse af samarbejdet i gennem valgperioden og en drøftelse af, hvordan der bedst tages i mod og etableres et godt samarbejde med et nyt Seniorråd.

Seniorrådet har indsendt følgende forslag til punkter for dagsordenen:

- Borgervejlederen
- Seniorbofællesskaber
- Bosætningsstrategi
- Sundhed, forebyggelse og rehabilitering, herunder: § Bevilling af hjælpemidler efter behov

### **Administrationen indstiller,**

at dialogen tages til efterretning

### **Beslutning**

Indstilling godkendt.



27.48.04-S49-3-16

## 83. Frigørelse af økonomi til klippekort til § 97-ledsagelse

### Beslutningstema

Frigørelse af økonomi til klippekort til § 97-ledsagelse.

### Økonomi

Hedensted Kommune har, som det fremgår af sagsfremstillingen modtaget 120.576 kr. via bloktilskud.

Det foreslås, at der bevilges 60.000 kr. til ekstra timer til ledsagelse.

Beløbet skal finansieres fra kassen.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger til de økonomiske aspekter.

### Sagsfremstilling

Med finansloven for 2021 har folketinget afsat 16 mio. kr i 2021 til 12 timers ekstra ledsagelse for personer med ophold på sociale botilbud, som er visiteret til ledsagerordningen efter servicelovens §97. Den ekstra ledsagelse får form af en klippekortsordning, som giver den enkelte fleksibilitet i forhold til, hvordan den ekstra ledsagelse skal bruges. Den ekstra ledsagelse skal ses i sammenhæng med øget oplevet ensomhed og isolation som følge af coronapandemien.

Hedensted Kommune har på ovenstående baggrund fået 120.576 kr. via bloktilskuddet i 2021.

Det er vanskeligt at lave en vurdering af, hvorvidt det i resten af år 2021 lader sig gøre at udmønte alle ledsagertimerne. Der er i alt 38 borgere i Hedensted Kommune, som kan anvende klippekortsordningen. De er fordelt på interne og eksterne tilbud.

Det administrative forslag er derfor, at der overføres 60.000 kr. til finansiering af de ekstra timer til ledsagelse. Hvis der efter opgørelse ved udgangen af 2021 er sket et større forbrug, så kan der ske en administrativ overførelse af det resterende beløb.

### Administrationen indstiller,

at udvalget indstiller til Byrådet,

- at pengene anvendes til klippekort i 2021
- at finanslovsaftalen om ekstra timer til ledsagelse i mødekommes. I første omgang med 60.000 kr., hvis der kommer et yderligere finansieringsbehov ved udgangen af år 2021, så sker der en administrativ overførelse.
- at udgiften på 60.000 kr. finansieres fra kassen



## **Beslutning**

Indstilling godkendt.

Fraværende: Birgit Jakobsen



**27.00.00-A21-1-21**

## **84. Orientering om Strategiplan 2021-2022**

### **Beslutningstema**

Orientering om Strategiplan 2021-22.

### **Sagsfremstilling**

I Social Omsorg arbejdes der med strategiplaner for den kommende periodes fokuspunkter. Strategiplanen er et udtryk for de fokuspunkter, der prioriteres i den kommende periode på 8-12 måneder. Strategiplanen skal give gennemsigtighed om, hvad der arbejdes med, og en målrettethed i arbejdet, så fokuspunkterne bliver realiseret.

Der er to niveauer i strategiplanen; et niveau med de fælles fokuspunkter for hele eller store dele af Social Omsorg og et niveau med fokuspunkter på funktionsområderne.

Leder for Stab og Udvikling Hanne Runge Graversen deltager under punktet.

### **Administrationen indstiller,**

orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Indstilling godkendt.

Fraværende: Birgit Jakobsen

### **Bilag**

- [Strategiplan 2021 Social Omsorg.pdf](#)



**27.00.00-P22-2-19**

## **85. Godkendelse af Pårørendepolitik**

### **Beslutningstema**

Byrådet skal godkende en ny Pårørendepolitik.

### **Sagsfremstilling**

Pårørendepolitikken er udarbejdet af en arbejdsgruppe bestående af repræsentanter fra Seniorrådet, Handicaprådet og Udvalget for Social Omsorg, og med sparring fra Psykiatri og Rusmiddel, samt Børn og Familie.

Processen startede i foråret 2019 og har været pauseret på grund af corona.

Der har været afholdt tre åbne borgermøder, i henholdsvis Juelsminde, Hedensted, og Tørring. Det er input fra borgermøderne, der danner grundlaget for arbejdsgruppens arbejde. Derudover har et udkast til Pårørendepolitikken været sendt til kommentering ved de borgere, der oplyste mail på borgermøderne, borgerbanken, Seniorrådet, Handicaprådet, Kræftens Bekæmpelse og internt i organisationen.

Pårørendepolitikken er tænkt som en overordnet politik for Hedensted Kommune, hvor hvert kerneområde udarbejder handlepunkter for, hvordan man følger op på politikken. Samtidigt kan der laves pixi-udgaver af politikken med udgangspunkt i udvalgte målgrupper.

Forslag til Pårørendepolitik var til politisk behandling i udvalgene Social Omsorg, Læring og Beskæftigelse den 7. juni 2021, og efterfølgende været i formel høring ved Seniorråd, Handicapråd.

### **Bemærkninger fra Udvalget for Læring, Udvalget for Beskæftigelse og Seniorrådet samt høringssvar fra Handicaprådet:**

#### **Beslutning fra Udvalget for Læring, 7. juni 2021, pkt. 48**

Det er en god politik. Ikke yderligere kommentarer.

#### **Beslutning fra Udvalget for Beskæftigelse, 7. juni 2021, pkt. 58**

Stor ros fra Udvalget - let forståeligt og nuanceret.

#### **Beslutning fra Handicaprådet, 26. august 2021, pkt. 11**

Taget til efterretning.

#### **Seniorrådet har været en del af arbejdsgruppen og har følgende bemærkninger**

Seniorrådet støtter udkastet til Pårørendepolitikken og afventer, at der udarbejdes en særskilt pixi-udgave for seniorområdet.





## **Administrationen indstiller,**

at udvalget anbefaler Byrådet at godkende forslaget til ny Pårørendepolitik.

## **Beslutning**

Indstilling godkendt.

Fraværende: Birgit Jakobsen

## **Bilag**

- Pårørendepolitik A5



27.15.12-G01-1-20

## 86. Afholdelse af arrangement for frivillige 2021

### Beslutningstema

Afholdelse af arrangement for frivillige 2021.

### Sagsfremstilling

I Social Omsorg gennemføres en årlig frivilligfest for frivillige på senior- og socialområderne. Frivilligfesten er placeret om foråret. Frivilligfesten blev aflyst i år 2020 og 2021 på grund af corona.

Der er tidligere fremsat et politisk ønske om at anerkende de frivilliges indsats, og tilbagevendende efter corona nedlukningerne. Det er drøftet med Seniorrådet, som mener, at den bedste påskønnelse er en fest.

Der er mulighed for at planlægge en selvstændig frivilligfest i efteråret 2021, hvilket vil give kort tid til næste frivilligfest i foråret.

Alternativt kan de frivillige inviteres til en fest, som er under planlægning til den 3. december 2021, hvor beboere på plejehjem, bofællesskaber, borgere med støtte og hjælp i eget hjem og pårørende inviteres. Det kan give mulighed for at anerkende de frivillige sammen med de borgere, som de yder en frivillig indsats i forhold til. Den selvstændige frivillig fest i foråret kan herved fastholdes.

### Administrationen indstiller,

at udvalget tager stilling til, hvorvidt der skal afholdes en selvstændig frivilligfest i efteråret 2021, eller om de frivillige skal inviteres sammen med beboere, borgere og pårørende den 3. december 2021.

### Beslutning

De frivillige inviteres til festen den 3. december 2021, og der arrangeres en selvstændig frivilligfest i foråret 2022.

Fraværende: Birgit Jakobsen



**00.00.00-G00-205862-21**

## **87. Opsamling på KL's Social- og Sundhedspolitiske forum 2021**

### **Beslutningstema**

Opsamling på KL's Social- og Sundhedspolitiske forum 2021.

### **Sagsfremstilling**

Udvalget for Social Omsorg var den 10.-11. juni 2021 til KL Social- og Sundhedspolitiske konference 2021 i Ålborg.

Konferencens overskrift var "Velfærd kræver valg".

Der var 5 temaer på konferencen:

- En tid efter Covid-19 - hvor står borgerne, hvad skal kommunerne?
- Fremtidens styring og ledelse af ældreplejen
- Hvordan styrker vi kvalitet og inddragelse i indsatsen for mennesker med autisme?
- Børn af psykisk sårbare forældre - hvordan sikrer vi rettidig indsats?
- Børnene først - gode råd og nye forpligtigelser for kommunerne

Projektchef i VIVE Pia Kürstein Kjellberg holdt et oplæg "Hvad er det, der sker på det kommunale ældreområde?"

Hovedpointerne i oplægget var, at kommunerne ser ind i:

- Flere ældre
- Flere med multisygdomme
- Stigning i udgifter
- Behov for uddannelse

Det vil stille krav om:

- Tidlig opsporing i kommunen, men også ved sektorovergange
- Rehabilitering som paradigmeskift
- Øgede kompetencer til SSH, SSA og sygeplejersker
- Kontinuitet i relation til borger

Hvordan passer det ind i udsigterne for Hedensted Kommune, og hvordan bliver der arbejdet med anbefalingerne til indsatser?

### **Administrationen indstiller,**

at udvalget drøfter deltagelse i konferencen, herunder særlig med fokus på oplægget fra Pia Kürstein Kjellberg.



## **Beslutning**

Drøftet.

Fraværende: Birgit Jakobsen

## **Bilag**

- KL Social- og Sundhedspolitiske Forum 2021



**27.00.00-A00-7-21**

## **88. Orientering om besøgsrunde v/ formand og næstformand i Social Omsorg**

### **Beslutningstema**

Orientering om besøgsrunde v/ formand og næstformand i Udvalget for Social Omsorg.

### **Sagsfremstilling**

Formand og næstformand i Udvalget for Social Omsorg Allan Petersen og Birgit Jakobsen har været på besøgsrunde ved de forskellige arbejdspladser i Social Omsorg. Her har de mødtes med leder og en personalerepræsentant for en snak om hverdagen - hvad går godt / hvad er de optaget af, og hvad kan være udfordrende.

På mødet vil formand og næstformand give en orientering om besøgsrunden til udvalget.

### **Administrationen indstiller,**

at udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Indstilling godkendt.



**27.00.00-G01-1826254-21**

## **89. Drøftelse af udfordringer og tendenser i tiden**

### **Beslutningstema**

Drøftelse af udfordringer og tendenser i tiden - hvilke muligheder har vi?

### **Sagsfremstilling**

Baggrund for temadrøftelse i udvalget er, at der lige nu er nogle tydelige udfordringer for kommunerne, og at der er nye tendenser i tiden, som vil påvirke den kommunale drift - både politisk og administrativt.

Formålet med drøftelsen er, at tage en indledende dialog om de udfordringer og tendenser, som Social Omsorg skal forberede sig på, men også se muligheder i.

Konkret er målsætningen for temadrøftelsen, at skabe grundlag for en videre drøftelse af udviklingsretning og prioriteringer.

Drøftelsen vil tage udgangspunkt i:

- Hvilke udfordringer og tendenser ser vi i (frem)tiden?
- Hvordan vil de udfordringer og tendenser se ud om 5 år?
- Hvilke udfordringer og tendenser har betydning for Social Omsorg?
- Hvad skal Social Omsorg have fokus på fremadrettet?

Drøftelsen vil tage udgangspunkt i oplæg fra chef for Social Omsorg René G. Nielsen.

### **Administrationen indstiller,**

at udvalget drøfter udfordringer, tendenser og muligheder for Social Omsorg.

### **Beslutning**

Drøftelse genoptages på udvalgsseminar.

### **Bilag**

- Udfordringer og tendenser i tiden



27.00.00-A00-19-20

## 90. Status på økonomisk genopretning af myndighedsområderne

### Beslutningstema

Orientering om de igangsatte initiativer med henblik på indfrielse af budgetaftalens økonomiske reduktionsmål

### Økonomi

Fremgår nedenfor

### Sagsfremstilling

I aftalen for Budget 2021-2024 indgår: "Samtidig er forligspartierne enige om, at der er behov for at se på den fremtidige styring af Handicapområdet, Familieområdet og Psykiatriområdet. Det forventes således, at økonomien over budgetperioden vil kunne genoprettes, så der kan sikres tilbud til alle på de sociale områder inden for budgetrammen. Der er tale om en omfattende opgave, som derfor indføres gradvist over budgetperioden."

Som led i budgetaftalen blev det som budgetforudsætning for årene 2021-2024 indarbejdet, at udgifterne på de tre myndighedsområder samlet set skal reduceres med 2 mio. kr. i år 2021, 3 mio. kr. i år 2022, 5 mio. kr. i år 2023 og 7 mio. kr. i år 2024.

Udvalget fik i mødet i maj 2021 en redegørelse over de igangsatte initiativer for at indfri reduktionsmålene samt en status på de økonomiske resultater.

### ***Nedenfor følger en opdateret status på de enkelte initiativer:***

1. Analyse af udgiftsudviklingen
  - a) Formålet med analysen er at tage udgangspunkt i kommunens udgifter på enkeltpersoner og koordinere indsatser både her og nu, men også med et sigte på forebyggelse af særligt komplekse bevillinger.
  - b) Med udgangspunkt i økonomisystemet og FLIS databasen på adresseniveau kan databehandlingen være med til at kvalificere, hvor vi har familier med udgiftstunge foranstaltninger eller en bred vifte af foranstaltninger. Her over efteråret vil mulige indsatser kunne indkredses.
2. Indsatser vedr. børn og unge
  - a) Det ene initiativ retter sig mod børn og unge under 18 år, som er anbragte på opholdssteder. Disse unge tilbydes under anbringelsen en udviklingsindsats efter



Lov om en Aktiv Beskæftigelsesindsats for at styrke dem fremadrettet i forhold til arbejde og uddannelse, og så de får bedre muligheder for at klare sig i voksenlivet.

- b) Det andet initiativ retter sig mod børn og unge under 25 år med særlige behov. Initiativet indebærer en omlægning fra STU-forløb til udviklingsindsatser efter Lov om en Aktiv Beskæftigelsesindsats for at styrke de unge til at kunne tage uddannelse eller komme i arbejde.
- c) I maj-redegørelsen skønnedes en gevinst ved de ovennævnte to tiltag på 977.000 kr., og der er siden planlagt yderligere omlægnings, så det økonomiske potentiale i den aktuelle opgørelse kan forhøjes til ca. 1,5 mio. kr. i 2021

### 3. Kontraktgrundlag

- a) Der er nu udarbejdet standardskabeloner til brug ved kontraktforhandlingerne med eksterne leverandører, der sikrer klarhed om de økonomiske betingelser, herunder mulighed for eventuel løbende tilpasning af takster. I det omfang en leverandør fastholder eget kontraktgrundlag, er der udarbejdet en tjekliste, der kan bistå sagsbehandlerne i forhandlingerne.
- b) Der er nedsat en Task Force-gruppe, som sagsbehandlerne kan trække på, og som inddrages i alle nye kontrakter samt ved genforhandling af bestående kontrakter.
- c) Der er p.t. ikke sat økonomiske potentiale på dette initiativ i 2021, men de foreløbige erfaringer tyder på, at dette initiativ rummer gode muligheder for at afbøje eller reducere udgifterne på de berørte områder, og som derfor forventes at bidrage til udgiftsreduktionen ved næste statusopgørelse.

### 4. Udekørende funktioner

- a) Formålet med dette initiativ er at undersøge, om erfaringer fra Mestringsenheden i Social Omsorg, hvor en omlægning af opgaveudførelsen medførte en reduktion af udgifterne, kan overføres til den tilsvarende foranstaltning i Socialpsykiatrien.
- b) Denne undersøgelse er nu gennemført og konklusionen er, at de udgiftsdæmpende tiltag på forskellig vis allerede er implementeret i Socialpsykiatrien, og der forventes derfor ikke mulighed for et økonomisk potentiale på dette område.

### 5. Takstgruppen

- a) Gruppen har henover sommeren færdiggjort standardskabeloner for korrekt og retvisende opgørelse af takstgrundlaget på de relevante lov-paragraffer, så det sikres at alle relevante udgifter beregnes og medtages i faktureringsgrundlaget til andre kommuner.
- b) De steder, hvor taksterne skal justeres, vil det få virkning fra og med 2022, og dette initiativ vil således først bidrage til genopretningen fra regnskabsår 2022.





6. Foranstaltninger i egen bolig

- a) Initiativet sigter på at konvertere dyre institutionsanbringelser til tilbud, hvor den berørte borger kan blive i eget hjem med den relevante støtte.
- b) Rammerne for denne omlægning er p.t. ved at blive fastlagt, bl.a. med inspiration fra Odder, Favrskov og Hobro kommuner. Et økonomisk bidrag fra dette initiativ vil således først kunne få virkning fra 2022

7. Styregruppen har udover allerede igangsatte initiativer et vedvarende fokus på at igangsætte andre udgiftsdæmpende/udgiftsreducerende foranstaltninger, men på nuværende tidspunkt er der primært opmærksomhed på at få ovennævnte initiativer implementeret med en tilhørende økonomisk opsamling.

**Økonomisk status:**

Ved udgangen af august kan der opgøres et økonomisk resultat, jfr. nedenstående tabel

(1.000 kr.)	2021	2022	2023	2024
Reduktionsmål i budgetaftale	-2.000	-3.000	-5.000	-7.000
Initiativer (status august 2021):				
• Analyse af udgiftsudviklingen	-	-	-	-
• Indsatser vedr. børn og unge	-1.476	-1.550	-1.550	-1.550
• Kontraktgrundlag	-	-	-	-
• Udekørende funktioner	0	0	0	0
• Takstgruppe	-	-	-	-
• Foranstaltning i egen bolig	-	-	-	-
Netto-udestående	-524	-1.450	-3.450	-5.450

I det omfang at årets udgiftsreduktion ikke opfylder budgetreduktionen, vil differencen blive overført til det efterfølgende år.

Reduktionsmålet i budgetaftalen er forlods fordelt på udvalgene i forhold til budgetandel, men dette vil blive korrigeret i forbindelse med regnskabsafslutningen.

Den økonomiske effekt af omlægningen af indsatser vedr. børn og unge er en nettoopgørelse, der p.t. fordeler sig mellem de berørte udvalg på følgende måde:

(1.000 kr.)	2021	2022	2023	2024
Indsatser vedr. børn og unge	-1.476	-1.550	-1.550	-1.550
• Udvalget for Læring	-1.909	-1.999	-1.999	-1.999
• Udvalget for Beskæftigelse	433	449	449	449



## **Administrationen indstiller,**

at redegørelsen tages til efterretning, og  
at udvalget får en ny status i november måned

## **Beslutning**

Indstilling godkendt.

Fraværende: Birgit Jakobsen



**00.00.00-A00-1-21**

## **91. Punkter til næste møde**

### **Beslutningstema**

- Godkendelse af Sundhedspolitik

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

Fraværende: Birgit Jakobsen

**00.00.00-A00-1-21**

## **92. Konferencer og invitationer**

### **Beslutningstema**

- Åbning af demensugen/velfærdsteknolog i uge 38

### **Beslutning**

Udvalgsmedlemmer deltager, hvor det er muligt i demens-/velfærdsteknologiugen.

Fraværende: Birgit Jakobsen

### **Bilag**

- [Hverdagsteknologi - Uge 38.pdf](#)



**00.00.00-A00-1-21**

## **93. Orientering**

### **Beslutningstema**

- Covid-19

### **Beslutning**

Der opstartes rekruttering af ny leder til hjemmeplejen i Juelsminde.

Fraværende: Birgit Jakobsen

**00.00.00-A00-1-21**

## **94. Eventuelt**

### **Beslutning**

Ingenting.

Fraværende: Birgit Jakobsen



**00.00.00-A00-1-21**

## **95. Digital godkendelse af referat**

### **Beslutningstema**

Udvalgets digitale godkendelse af referatet.

### **Beslutning**

Digital underskriftsside

Fraværende: Birgit Jakobsen

**00.00.00-P05-3-21**

## **96. Lukket punkt: Borgerhenvendelse**



## **Bilag**

- [Strategiplan 2021 Social Omsorg.pdf](#)
- [Pårørendepolitik A5](#)
- [KL Social- og Sundhedspolitiske Forum 2021](#)
- [Udfordringer og tendenser i tiden](#)
- [Hverdagsteknologi - Uge 38.pdf](#)